

Un développement constant comme base d'un avenir réussi

■ Andreas Gebauer-Günther, Kobra Formen GmbH, Allemagne

Depuis des années, les exigences imposées aux entreprises de l'industrie du bloc de béton ne cessent d'augmenter, que ce soit en raison des changements technologiques, de la croissance des marchés ou de la pression croissante en matière d'innovation. Kobra Formen GmbH ne fait pas face à ces évolutions avec des tendances à court terme, mais avec un principe à long terme : le développement continu. Ce principe traverse tous les domaines de l'entreprise - de la recherche à l'internationalisation en passant par la formation - et constitue la base d'un succès durable.

Développement technologique en lien avec la pratique

L'innovation technologique est un pilier central du développement continu. Kobra s'est donné pour mission non seulement de rester en phase avec le marché, mais aussi de donner des impulsions au secteur. Ces dernières années, des progrès décisifs ont été réalisés dans la conception et la construction des composants d'outils. Ainsi, les nouveaux matériaux utilisés pour les pilons chauffés - la fonction HotShoe™ de Kobra - garantissent une durée d'utilisation nettement plus

longue des guides et des raccords de câbles. De même, une nouvelle étape a été franchie avec la conception modulaire de sous-ensembles utilisant des articulations élastiques (FlexShoe™) : la durée d'utilisation de ces sous-ensembles a pu être multipliée, la plage d'oscillation pouvant être définie plus précisément et durer plus d'une vie de moule sans modification. Cela signifie non seulement une meilleure rentabilité pour les clients, mais aussi une sécurité accrue des processus de production.

Chez Kobra, l'amélioration continue ne repose pas sur une simple théorie, mais sur un système de feed-back très serré. Les collaborateurs du service commercial et du service après-vente collectent systématiquement les commentaires des clients, qui sont analysés chaque semaine par un comité central composé de la direction, de la direction de la construction ainsi que des responsables du service après-vente et de la fabrication. Les connaissances qui en résultent sont intégrées dans des projets de développement concrets, qui sont mis en œuvre par la recherche et le développement, le développement de produits et la construction. Il ne s'agit pas seulement de répondre aux exigences spécifiques des clients,



Vue sur le terrain de l'entreprise Kobra Formen GmbH lors de la fête d'été

PRODUITS EN BÉTON

mais aussi de revoir de manière générale les méthodes de construction existantes ou de développer de nouvelles technologies. Kobra reste ainsi proche de ses clients et de leurs défis quotidiens, ce qui favorise la compréhension des attentes et des exigences des différents marchés à travers le monde et profite en fin de compte à tous les clients.

De nombreux résultats de ce travail ont déjà pu être présentés lors du salon bauma 2025. Il s'agit notamment de noyaux imprimés en 3D, sans soudure et fixés par des vis, qui sont notamment utilisés dans les moules pour les grilles de gazon. Entretien, réparation, remplacement sans ponçage ni soudage, sans déformation et avec une précision dimensionnelle incomparable. Les plaques de pression fabriquées sans enlèvement de matière et présentant des structures de surface exceptionnellement détaillées constituent une autre étape importante. Elles permettent de reproduire les surfaces en pierre naturelle avec une précision que les procédés de fraisage conventionnels ne peuvent pas fournir. À cela s'ajoutent des composants imprimés en 3D déjà prêts pour la production en série destinés aux moules de base, tels des pavés pour pelouse au design totalement innovant, qui



Plaques de pression issues d'une imprimante 3D avec surfaces bosselées



CREATIVITY



Your choice for more.
Side by side with creativity.

Combine design and function in your individual concrete block systems. We build the mold around your stone.

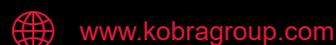
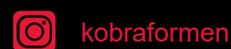
Together with you, we develop your product and look after all technical aspects to guarantee the highest quality standards.

Our most creative product designers stand behind your constructions.

Good molds create good stones.



Find us at



peuvent être fabriqués avec une quantité réduite de matériaux et qui sont en outre interchangeables individuellement. Kobra permet ainsi dès aujourd'hui de livrer rapidement et avec précision des composants ciblés de moules soumis à une usure extrême. À titre d'exemple, on peut citer les joints simulés des piliers à plusieurs niveaux ou les pièces de grutage dans les moules pour la maçonnerie de pierre sèche. Même les pièces spéciales nécessaires des milliers de fois, qui par le passé mobilisaient beaucoup de capacité machine ou devaient être achetées à des sous-traitants, peuvent toutefois aujourd'hui être fabriquées avec les procédés AM les plus divers.

Aujourd'hui, innovation technologique rime aussi avec responsabilité écologique

L'économie circulaire est un projet central pour l'avenir : les monomatériaux sont traités en interne et réutilisés pour des processus de production additive avec de l'énergie renouvelable autoproduite. En 2025, Kobra mettra en service 775 kWp de puissance photovoltaïque supplémentaire, ce qui portera sa capacité totale à plus de 1,8 MW. Environ 30 % des besoins annuels sont ainsi couverts par l'énergie solaire. Autre nouveauté : Kobra sera le premier fabricant de moules au monde à utiliser de l'acier « vert » de sa propre fabrication dans la construction de moules.

Les avantages pour les clients sont clairement tangibles. En utilisant des moules à faible émission de CO₂ - fabriqués avec de l'acier vert et en utilisant des énergies renouvelables - les fabricants de blocs en béton peuvent réduire de manière considérable l'empreinte carbone de leurs propres produits. Kobra fournit ainsi non seulement des outils à la pointe de la technologie, mais aussi une contribution réelle à la réalisation des objectifs environnementaux du client. Dans les appels d'offres, les procédures de certification ou la documentation des bilans de durabilité, ces moules offrent un avantage me-

surable. Ils permettent aux clients d'organiser leur chaîne de production de manière plus durable - sans faire de compromis sur la précision, la durée d'utilisation ou la qualité. En perspective, des concepts de recyclage des pièces d'usure seront également développés - notamment par la reprise de pièces modulaires usagées en vue de leur réutilisation.

Kobra se positionne ainsi non seulement comme un fournisseur d'outils, mais aussi comme un véritable partenaire technologique et de développement durable. L'association de l'efficacité économique et de la vision écologique devient ainsi un autre critère de qualité - une exigence d'innovation qui se retrouve jusque dans le produit fini des clients.

Développement de la main-d'œuvre qualifiée avec substance

Le développement technologique d'une entreprise est aussi fort que les personnes qui le portent. Chez Kobra, la formation revêt donc une importance particulière. Dans l'atelier d'apprentissage de l'entreprise, 15 apprentis en moyenne suivent une formation pratique de machiniste, de mécanicien industriel ou de mécanicien de construction. L'atelier d'apprentissage est largement équipé - avec des fraiseuses et des tours modernes ainsi que des postes de travail manuel qui préparent de manière ciblée aux exigences du futur monde du travail.

Dès la phase ultérieure de leur formation, les apprentis de Kobra ont la possibilité de découvrir différents groupes de postes de travail dans les onze ateliers de production, sous l'encadrement compétent d'ouvriers spécialisés expérimentés. Qu'il s'agisse d'usinage CNC, de sous-ensembles soudés, de montage, de maintenance ou de fabrication additive, le passage ciblé d'un domaine à l'autre permet aux jeunes recrues d'avoir un large aperçu des multiples technologies et domaines d'activité de l'entreprise.



L'équipe Kobra
« Impression 3D »



En 2025, Kobra mettra en service 775 kWp de puissance photovoltaïque supplémentaire, ce qui portera sa capacité totale à plus de 1,8 MW.

Il en résulte des perspectives individuelles : de nombreux apprentis choisissent de manière ciblée, avant même d'avoir obtenu leur diplôme, un domaine d'activité qui correspond à leurs intérêts et à leurs points forts. Si une qualification supplémentaire ou une spécialisation est nécessaire pour l'activité visée - par exemple dans le domaine de la programmation, de la CAO, de l'impression 3D ou de la technique des matériaux - Kobra soutient expressément cette démarche. Cela peut se faire par des formations internes, des formations externes ou des parcours de développement sur mesure. De cette manière, le passage de la formation à la vie professionnelle n'est pas seulement facilité, mais activement organisé - dans le but de fidéliser et de perfectionner à long terme des professionnels motivés.

Parallèlement, Kobra encourage la formation continue de ses employés. La gamme s'étend des formations de techniciens et de contremaîtres aux formations spécialisées dans le domaine de la fabrication additive, en passant par les cours de la Chambre de commerce et d'industrie. Des cours de langues en interne permettent en outre d'élargir les capacités de communication internationale des équipes. Il en résulte un environnement de travail dans lequel le développement individuel est encouragé et la spécialisation considérée comme une chance.

L'engagement dans la formation ne s'arrête toutefois pas aux portes de l'usine. Kobra coopère avec un grand nombre d'écoles techniques supérieures, d'universités et d'écoles professionnelles - au niveau national et international. Ces partenariats vont de projets de recherche communs à des concours d'idées et au développement de nouveaux processus de production. Un point fort particulier est le symposium technologique organisé tous les trois ans à Lengenfeld en Allemagne et à Hudson (Wisconsin, États-Unis), qui favorise les échanges entre les clients, les universités et l'équipe KOBRA.

Pour susciter l'enthousiasme des jeunes talents dès leur plus jeune âge, Kobra mise sur un large éventail de mesures : des

stages classiques aux concours d'idées dans les écoles, en passant par le travail de vacances. Des salons professionnels, des événements pour les élèves et une approche ciblée via les réseaux sociaux et le travail associatif complètent la stratégie. Des mesures de formation d'équipe, des fêtes d'été ainsi qu'une assurance maladie d'entreprise pour tous les employés et leurs enfants soulignent l'estime que l'entreprise porte à son personnel.

Une présence mondiale avec une responsabilité locale

Outre le développement technologique et personnel, Kobra mise de manière ciblée sur une présence internationale - toutefois pas dans le but d'une croissance anonyme, mais avec une proximité locale avec le client. Ainsi, la filiale Kobra Formen Morocco S.A.R.L. a été créée au Maroc afin de servir les marchés d'Afrique du Nord de manière plus directe et avec une meilleure compréhension des exigences régionales. Parallèlement, une représentation pour le marché latino-américain a été établie en République dominicaine afin de renforcer la présence dans cette région à la croissance dynamique.

Sur les marchés établis comme l'Europe, l'Amérique du Nord, l'Asie et l'Australie, Kobra poursuit une stratégie de croissance durable : les relations avec les clients existants sont approfondies, les parts de livraison sont développées et les innovations sont introduites de manière ciblée. L'intégration des exigences régionales du marché n'est pas un vœu pieux, mais fait partie intégrante du développement des produits. Les partenaires locaux - qu'il s'agisse de filiales ou de représentants - transmettent régulièrement les réactions des clients, leurs attentes et leurs exigences spécifiques à la direction commerciale de Lengenfeld. Ces informations sont directement intégrées dans la conception de nouveaux produits, de mesures de marketing et de solutions techniques. C'est ainsi que naissent des outils parfaitement adaptés à chaque marché - techniquement, économiquement et en fonction des aspects locaux.



Dans l'atelier d'apprentissage de l'entreprise, 15 apprentis en moyenne suivent une formation axée sur la pratique

Culture d'entreprise du développement

La base de cette dynamique est une culture d'entreprise conçue pour une amélioration constante. Kobra ne conçoit pas le développement uniquement comme un concept technique ou stratégique, mais comme un état d'esprit - ancré à la fois dans les relations humaines et dans les structures de l'entreprise. Une philosophie mise en pratique, qui encourage le respect mutuel, la responsabilité et l'ouverture, crée le cadre nécessaire pour que les employés puissent s'impliquer et s'épanouir.

Construire l'avenir - sur le marché et avec les gens

Kobra montre que le succès économique et l'excellence technologique ne doivent pas être une fin en soi. L'entreprise considère plutôt son rôle comme celui d'un créateur actif - sur le marché comme dans la société. « La meilleure soudure est celle qui n'existe pas. Nous maîtrisons les technologies

d'aujourd'hui et développons celles de demain. Telle est la devise qui résume le mieux l'image que nous avons de nous-mêmes. »

Cette attitude porte ses fruits : Kobra ne se développe pas seulement avec les marchés, mais aussi sur les marchés. Le succès ne repose pas sur des objectifs à court terme, mais sur une stratégie cohérente et bien pensée de développement continu. Cette voie n'est pas facile - mais elle est durable, responsable et porteuse d'avenir. Dans un secteur qui dépend plus que tout autre de la précision, de la confiance et de la force d'innovation, Kobra pose ainsi des jalons - jour après jour, dans le monde entier. ■

AUTRES INFORMATIONS



Kobra Formen GmbH
 Plohnbachstraße 1
 08485 Lengenfeld, Allemagne
 T +49 37606 3020
info@kobragroup.com
www.kobragroup.com



Grâce à Kobra, tous les lecteurs de PBI ont la possibilité de télécharger cet article en version pdf. Veuillez consulter le site internet www.cpi-worldwide.com/channels/kobra ou scanner le code QR avec votre smartphone pour accéder directement à ce site internet.



CPI | **ICCX**

www.cpi-worldwide.com

CPI Newsletter
CPI ePaper
ICCX Newsletter

