



# Wyposażenie zakładu i finansowanie z jednego źródła

Niemiecki producent maszyn, Masa GmbH, zyskał międzynarodową sławę jako dostawca maszyn i urządzeń do produkcji wyrobów z betonu, betonu komórkowego i silikatu. Najwyższej klasy technologia dostarczana przez firmę Masa i przemyślane rozwiązania w zakładach produkcyjnych stanowią ważny element równorzędnych relacji partnerskich z klientami. Wspólnie ze swoimi klientami firma Masa zawsze szuka rozwiązań, które wykraczają poza zwykłą inżynierię maszyn, co doskonale ilustruje jeden z ostatnich projektów. W oparciu o główne elementy promocji handlu zagranicznego Republiki Federalnej Niemiec firma Masa opracowała wspólnie z DZ Bank indywidualne rozwiązanie na miarę przyszłości dla największej uzbeckiej firmy prywatnej AKFA Group.

Uzbekistan, liczący około 33 mln mieszkańców, jest najludniejszym krajem Azji Środkowej. Od czasu wyboru nowego prezydenta Szawkata Mirzizojewa pod koniec 2016 roku, przez kraj przetacza się fala liberalizacji i reform, których celem jest stworzenie korzystnych warunków dla polityki gospodarczej ukierunkowanej na sukcesywny wzrost. Dzięki temu kraj ten stał się bardzo atrakcyjny jako lokalizacja dla inwestycji i handlu. Nawet w trudnym 2020 roku gospodarka Uzbekistanu wykazała się niezwykłą odpornością na kryzys. Według Międzynarodowego Funduszu Walutowego PKB wzrósł o 0,7%.

## Niemiecka technologia kluczem do rozbudowy portfolio w Uzbekistanie

Rok 2020 to także początek współpracy biznesowej między AKFA Group i Masa. Niemieckie maszyny i urządzenia tradycyjnie cieszą się w Uzbekistanie dobrą opinią. Nic więc dziwnego, że AKFA szukała najpierw kontaktu z firmą Masa podczas targów UzBuild w Taszkencie. Grupa AKFA, największe prywatne przedsiębiorstwo w Uzbekistanie, działa na rynku od 2000 roku. Obecnie firma posiada 20 nowoczesnych zakładów produkcyjnych wytwarzających różne produkty, takie jak okna, drzwi, elementy grzewcze, rozwiązania do budowy domów oraz materiały budowlane, które są eksportowane do ponad 20-stu krajów.

Jeszcze zanim nawiązano kontakt z firmą Masa, w grupie AKFA miało miejsce wiele wewnętrznych procesów decyzyjnych, ponieważ kierownictwo nie pozostawia niczego przypadkowi. Niezwykle skuteczny dział biznesowy, usytuowany w obrębie działu badań i rozwoju firmy, przeprowadził wcześniej szeroko zakrojone badania trendów rynkowych i określił potencjał różnych wyrobów betonowych w Uzbekistanie.



*Uzbekistan jako atrakcyjna lokalizacja dla inwestycji i handlu.*

W dziale badawczo-rozwojowym opracowano uporządkowany biznesplan, w którym uwzględniono również potencjalnych, a przede wszystkim zdolnych do współpracy dostawców. Firma Masa nie zawiodła oczekiwań. Po targach UzBuild delegacja z firmy AKFA odwiedziła kilka zakładów, aby na własne oczy przekonać się o niezawodności, zaawansowaniu technicznym i wydajności linii technologicznych firmy Masa. Organizacja i forma tych wizyt technicznych, a także asysta zespołu Masa przekonały firmę AKFA o wysokim poziomie profesjonalizmu zarówno osób odpowiedzialnych za obsługę projektu, jak i całej firmy Masa. To pozytywne wrażenie, jak również stabilność, z jaką produkowane są linie technologiczne Masa, i w końcu doskonała jakość produktów końcowych przekonały firmę AKFA do oddania inwestycji w ręce tego właśnie przedsiębiorstwa - firmy Masa.

## Właściwy model finansowania jako kolejny krok do sukcesu

Uzbekistan jest uważany za bardzo ważnego partnera handlowego Niemiec w Azji Środkowej. Ponieważ do kraju napływa coraz więcej zagranicznych inwestorów i firm, znacznie wzrasta zapotrzebowanie na kredyty. Zaspokojenie rosnących potrzeb finansowych nie jest zazwyczaj możliwe wyłącznie przez lokalne banki w tej republice środkowoazjatyckiej. Ze względu na stosunkowo niedużą wielkość i sumę bilansową banki lokalne szybko osiągają swoje limity jeśli chodzi

# masa

Milestone to your success.

# MYŚLIMY NIESZABLONOWO:

## FINANSOWANIE

[www.masa-group.com](http://www.masa-group.com)

Wieści o tym, że pomagamy naszym klientom budować fabryki wyrobów betonowych dostosowane do ich indywidualnych potrzeb roszerzyły się już dawno. Ale czy wiecie już, że pomagamy im je również sfinansować?

Wspólnie z Wami opracujemy model finansowania o zminimalizowanym ryzyku, oparty na finansowaniu pokrywanym przez agencję kredytu eksportowego (ECA), dostosowanym do Waszego rynku finansowego.  
**Masa Financial Services.**

Masa GmbH  
Masa-Str. 2  
56626 Andernach  
Germany  
Phone +49 2632 9292-0

Masa GmbH  
Osterkamp 2  
32457 Porta Westfalica  
Germany  
Phone +49 5731 680-0

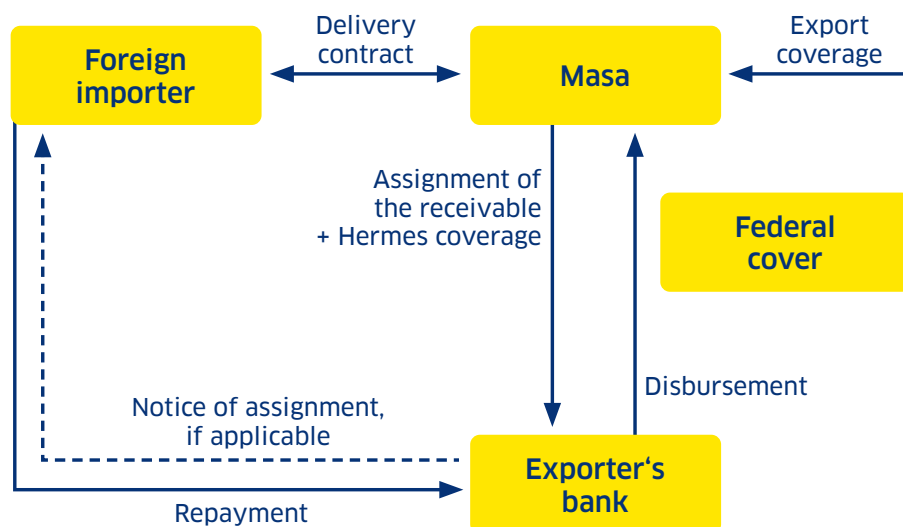


Odwiedź nas na  
**Bauma 2022**  
Messe München/Munich  
24.-30.10.2022  
**Hala B1/Stoisko 347**

# bauma

ma-0000054

## Sale of receivables covered by the Federal Republic of Germany



Przykładowa prezentacja modelu finansowania objętego gwarancją ECA.

o większe sumy zamówień. Jednak dla firm uzbeckich, które mają wystarczającą zdolność kredytową i mogą ją udowodnić na podstawie rocznych sprawozdań finansowych zgodnie ze standardami międzynarodowymi, finansowanie objęte państwowym ubezpieczeniem kredytu (ECA) może umożliwić zawarcie kontraktu. Z kolei niemiecki dostawca musi udowodnić kwalifikowalność transakcji eksportowej, tzn. transakcja eksportowa musi m. in. zawierać niemiecką wartość dodaną, zapewniać lub tworzyć niemieckie miejsca pracy, promować niemieckie MŚP oraz spełniać międzynarodowe standardy środowiskowe i społeczne. Masa, jako średniej wielkości przedsiębiorstwo budowy maszyn z dwoma zakładami produkcyjnymi w Niemczech (Andernach i Porta Westfalica), generujące wysoką wartość dodaną w Niemczech, spełnia te wymagania. Nie bez powodu ta tradycyjna firma od lat kieruje się filozofią „engineered and made in Germany”. Niemiecka jakość wykonania jest nadal gwarantowaną obietnicą ze strony działającej na całym świecie firmy Masa<sup>1</sup>.

Grupa AKFA cieszy się bardzo dobrą opinią również poza granicami Uzbekistanu jako dostawca elementów konstrukcyjnych i materiałów budowlanych. Szukając sposobu finansowania, który charakteryzowałby się niskimi kosztami i jak najmniejszym ryzykiem, kierownicy projektu z firmy Masa szybko doszli do wniosku, że AKFA może kwalifikować się do finansowania objętego gwarancją ECA. W związku z tym, równoległe z opracowywaniem schematu linii technologicznej przez biura techniczne, dział handlowy zajął się przygotowaniem planu finansowania inwestycji. Model rozpatrywany w tym przypadku przewidywał finansowanie z kredytu dostawcy w połączeniu z państwową gwarancją kredytu eksportowego Republiki Federalnej Niemiec i jego forfaitingiem. Dzięki wieloletniemu doświadczeniu firmy Masa w zakresie finansowania sprzedaży poprzez gwarantowane przez rząd kredyty dla dostawców i nabywców, bardzo dobra współ-

praca z DZ Bank umożliwiła również refinansowanie kredytu dla dostawcy. Inna możliwa alternatywa, tak zwany „kredyt dla nabywcy objętego zabezpieczeniem”, nie była dalej rozpatrywana w trakcie negocjacji między firmą Masa i grupą AKFA, ale również mogła być wzięta pod uwagę. ■



Dzięki firmie Masa wszyscy czytelnicy ZBI mogą bezpłatnie pobrać niniejszy artykuł w formacie pdf. Można to zrobić wchodząc na stronę [www.cpi-worldwide.com/channels/masa](http://www.cpi-worldwide.com/channels/masa) którą można również otworzyć w smartfonie skanując kod QR.



### WIĘCEJ INFORMACJI



OOO «AKFA BUILDING MATERIALS»  
Tashkent, Uchtepa district,  
Katta Hirmontepa str., house 1, Uzbekistan  
T +998 71 203 00 00  
[info@akfagroup.com](mailto:info@akfagroup.com), [www.akfagroup.com](http://www.akfagroup.com)  
[www.akfagroup.com/eng](http://www.akfagroup.com/eng)

**masa**

Milestone to your success.

Masa GmbH  
Masa-Str. 2, 56626 Andernach, Niemcy  
T +49 2632 92920  
[info@masa-group.com](mailto:info@masa-group.com), [www.masa-group.com](http://www.masa-group.com)

<sup>1</sup> Por. LBBW: ExportManager, wydanie 3, 14. kwietnia 2021 r., s. 14, pobrane w dniu 27.01.2022 ze strony [https://exportmanager-online.de/wp-content/uploads/2021/04/ExportManager\\_03-April-2021\\_L-003.pdf#page=13](https://exportmanager-online.de/wp-content/uploads/2021/04/ExportManager_03-April-2021_L-003.pdf#page=13)