

Technique d'installations et financement d'une seule source



L'entreprise allemande de construction mécanique Masa GmbH s'est fait un nom au niveau international en tant que fournisseur de machines et d'installations pour la fabrication de produits en béton, béton cellulaire et briques silico-calcaires. La technique de haut niveau fournie par Masa et les solutions bien pensées au sein des installations de production sont pour les exploitants d'installations une pièce importante de la mosaïque d'un partenariat d'égal à égal. L'un des projets les plus récents montre bien que Masa et son partenaire commercial voient plus loin que la construction mécanique. En se basant sur l'un des éléments centraux de la promotion du commerce extérieur de la République fédérale d'Allemagne, Masa a développé pour la plus grande entreprise privée ouzbèke, AKFA Group, une solution sur mesure prometteuse en collaboration avec la DZ Bank.

L'Ouzbékistan est le pays le plus peuplé d'Asie centrale, avec une population d'environ 33 millions d'habitants. Depuis l'élection du nouveau président Shavkat Mirziyoyev fin 2016, le pays connaît une vaste vague de libéralisation et de réformes, dont l'objectif est de créer des conditions favorables à une politique économique axée sur la croissance. Le pays est ainsi devenu très attractif en tant que lieu d'investissement et de commerce. L'économie ouzbèke a fait preuve d'une résistance remarquable à la crise, même au cours de la difficile année 2020. Selon le Fonds monétaire international, le PIB a progressé de 0,7 %.

Made in Germany pour l'élargissement du portefeuille en Ouzbékistan

L'année 2020 a également marqué le début de la relation commerciale entre AKFA Group et Masa. Les machines et les équipements allemands ont traditionnellement une bonne réputation en Ouzbékistan. Il n'est donc pas étonnant que l'AKFA ait cherché à établir un premier contact avec Masa lors du salon UzBuild à Tachkent. Le groupe AKFA, la plus grande entreprise privée ouzbèke, est actif sur le marché depuis 2000. L'entreprise exploite actuellement 20 installations de production modernes pour la fabrication de différents produits tels des fenêtres, des portes, des éléments chauffants, des solutions pour la construction de maisons et des matériaux de construction, qui sont exportés dans plus de 20 pays. En amont, de nombreux processus décisionnels internes ont déjà eu lieu chez AKFA, car la direction ne laisse rien au hasard. Un service commercial très efficace, rattaché au département R&D de l'entreprise, avait auparavant longuement



L'Ouzbékistan, un lieu attractif pour les investissements et le commerce

étudié les tendances du marché et identifié le potentiel de différents produits en béton en Ouzbékistan. Un business plan structuré a été élaboré par le département R&D, qui comprenait également des fournisseurs potentiels et surtout performants. Masa a été à la hauteur de ces attentes : après l'UzBuild, AKFA s'est fait sa propre idée de la fiabilité, de la maturité technique et de l'efficacité des installations de production Masa lors de diverses visites d'usines. L'organisation, la conception et l'accompagnement des visites de l'usine par l'équipe Masa ont convaincu l'AKFA du haut degré de professionnalisme tant des différents responsables de projet que de l'ensemble de l'entreprise Masa. Cette impression personnelle positive, ainsi que la stabilité avec laquelle les installations Masa produisent et, en fin de compte, l'excellente qualité des produits finis, ont convaincu AKFA de confier l'investissement dans une installation de production à Masa.

Le modèle de financement approprié, un autre facteur de réussite

L'Ouzbékistan est déjà considéré comme un partenaire commercial très important pour l'Allemagne en Asie centrale. Comme le pays voit affluer de plus en plus d'investisseurs et d'entreprises étrangères, la demande de crédits augmente aussi considérablement. La couverture des besoins de financement croissants ne peut généralement pas être assurée par les seules banques locales dans la république d'Asie centrale. En raison de leur taille et de leur bilan relativement modestes, les banques atteignent rapidement leurs limites lorsqu'il s'agit d'exécuter des commandes importantes. Pour

masa

Milestone to your success.

SORTIR DES TERRAINS BATTUS:

SOLUTIONS DE FINANCEMENT

www.masa-group.com

Le fait que vous obteniez chez nous une installation de fabrication de blocs en béton adaptée à vos besoins individuels s'est déjà répandu. Mais que nous sommes également votre interlocuteur pour le financement d'installations ne l'est probablement pas encore.

En collaboration avec vous, nous développons un modèle de financement adapté à votre espace financier national et minimisant les risques sur la base d'un financement couvert par l'ECA (agence crédit à l'exportation). **Masa Financial Services.**

Masa GmbH
Masa-Str. 2
56626 Andernach
Germany
Phone +49 2632 9292-0

Masa GmbH
Osterkamp 2
32457 Porta Westfalica
Germany
Phone +49 5731 680-0

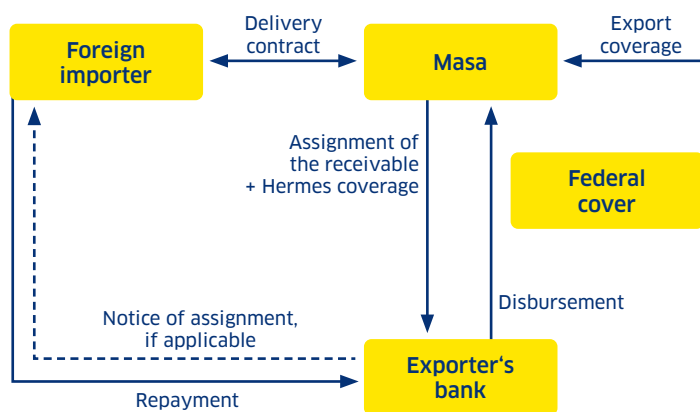


Visitez notre stand
à la **bauma 2022.**
Messe München
24.-30.10.2022
Hall B1/Stand 347

bauma

ma-0000054

Sale of receivables covered by the Federal Republic of Germany



Exemple de modèle de financement couvert par l'ECA

les entreprises ouzbèkes, qui disposent d'une solvabilité suffisante et qui peuvent la prouver par des comptes annuels conformes aux normes internationales, la voie d'un financement couvert par une assurance-crédit publique (ECA) peut toutefois mener à la conclusion d'un contrat avec succès¹. Le fournisseur allemand doit quant à lui prouver l'éligibilité de l'opération d'exportation, c'est-à-dire que l'opération d'exportation doit, entre autres, contenir de la valeur ajoutée allemande, garantir ou créer des emplois allemands, promouvoir les PME allemandes et satisfaire aux normes environnementales et sociales internationales. Masa, en tant que moyenne entreprise de construction mécanique avec deux sites de production en Allemagne (Andernach et Porta Westfalica) et une forte valeur ajoutée en Allemagne, répond à ces exigences. Ce n'est pas sans raison que cette entreprise traditionnelle poursuit depuis des années la philosophie « Engineered and made in Germany ». Le travail de qualité allemand est toujours une promesse sérieuse pour l'entreprise Masa qui opère à l'échelle mondiale.

AKFA Group jouit d'une très bonne réputation en tant que fournisseur d'éléments et de matériaux de construction, même au-delà des frontières de l'Ouzbékistan. En cherchant un moyen économique et à faible risque de financer ce projet ambitieux, les responsables du projet chez Masa ont donc rapidement compris qu'AKFA pourrait tout à fait être qualifié pour un financement couvert par l'ECA. Ainsi, parallèlement à la réalisation de la maquette technique de l'usine par les bureaux techniques, la structuration du financement a été élaborée par le service commercial. Le modèle envisagé en l'espèce prévoyait un financement par crédit fournisseur combiné à une garantie publique de crédit à l'exportation de la République fédérale d'Allemagne et à son affacturage. Grâce à l'expérience de plusieurs dizaines d'années de Masa dans le domaine de l'affacturage par le biais de crédits fournisseurs et de crédits acheteurs garantis par l'État, l'excellente collaboration avec la DZ Bank a également permis

d'assurer le refinancement du crédit fournisseur. L'alternative également possible, appelée « crédit acheteur couvert », n'a pas été poursuivie dans la suite des négociations entre Masa et AKFA Group, mais aurait également été envisageable.

Au cours de la procédure de demande de financement, les responsables du projet chez AKFA et Masa GmbH se sont concentrés et ont persévéré pour rassembler les documents nécessaires au modèle de financement afin de répondre aux exigences de l'agence d'assurance-crédit de l'État. En décembre 2020, Euler Hermes a donné son feu vert à la demande - le projet d'installation de production à Tachkent a pu être lancé. Depuis le milieu de l'année 2021, on peut voir sur le chantier une progression quotidienne des travaux.

Volker Zurheide, directeur de Masa GmbH, s'est montré très satisfait : « nous nous réjouissons d'une relation commerciale de partenariat avec le groupe AKFA et sommes fiers d'avoir convaincu ce nouveau client important avec notre technique d'installations et une solution de financement sur mesure. Je tiens à remercier le groupe AKFA pour la confiance qu'il m'a accordée. Nous ferons tout notre possible pour répondre à leurs attentes. Enfin, je tiens à remercier tous les collaborateurs impliqués dans le projet, ainsi que la DZ Bank pour avoir, une fois de plus, structuré avec succès le financement Hermes, en particulier M. Michael Böken de la DZ Bank. » ■



Grâce à Masa, tous les lecteurs de PBI ont la possibilité de télécharger cet article en version pdf. Veuillez consulter le site internetwww.cpi-worldwide.com/channels/masa ou scanner le code QR avec votre smartphone pour accéder directement à ce site internet.



AUTRES INFORMATIONS



OOO «AKFA BUILDING MATERIALS»
Tashkent, Uchtepa district,
Katta Hirmontepa str., house 1, Ouzbékistan
T +998 71 203 00 00
info@akfagroup.com
www.akfagroup.com/eng



Milestone to your success.

Masa GmbH
Masa-Str. 2, 56626 Andernach, Allemagne
T +49 2632 92920
info@masa-group.com, www.masa-group.com

¹Cf. LBBW : ExportManager, numéro 3, 14 avril 2021, p. 14, consulté le 27/01/2022 sur https://exportmanager-online.de/wp-content/uploads/2021/04/ExportManager_03-April-2021_L-003.pdf#page=13