

Ebawe Anlagentechnik GmbH, 04838 Eilenburg, Germania

# La storia di successo di una newcomer nell'industria della prefabbricazione in calcestruzzo belga

La Predalco, con sede a Lokeren, Belgio, a nordovest di Bruxelles, produce dal 2011 solai a lastre predalles. Con la messa in funzione del primo grande impianto a carosello di pallet per produrre solai a lastre predalles, Predalco ha iniziato un percorso impressionante ed è diventato uno dei produttori leader in Belgio nel campo dei solai a lastre predalles, con un totale di 45 collaboratori e un volume di produzione giornaliero che arriva fino a 3.000 m<sup>2</sup>. Risale a pochi mesi fa la messa in funzione da parte di Predalco del secondo impianto a carosello di pallet del costruttore tedesco di macchinari per la prefabbricazione in calcestruzzo Ebawe. Ebawe è un'impresa del Progress Group, un fornitore leader nel campo dei macchinari per elementi prefabbricati in calcestruzzo e d'armatura.

## La straordinaria storia di una start-up

Dieci anni fa Peter van der Stock, attuale CEO & Managing Partner di Predalco, lavorava ancora con entusiasmo come ingegnere in un'impresa di costruzione belga quando venne contattato da un investitore finanziario che gli chiese se po-



*Il responsabile di produzione Koen de Lange (sx) e il CEO & Managing Partner Peter van der Stock (dx) possono essere orgogliosi di una storia di successo di sette anni: da start-up a un player affermato sul mercato belga della prefabbricazione in calcestruzzo.*

tesse immaginare di partire insieme a lui con uno stabilimento di prefabbricati in calcestruzzo. Dopo alcune riflessioni, Van der Stock decise di accettare la sfida e rispose affermativa-



*Dai 60.000 m<sup>2</sup> di solai a lastre predalles dell'anno della costituzione 2011, la Predalco è arrivata rapidamente all'attuale volume di 500.000 m<sup>2</sup> di solai a lastre predalles in due impianti a carosello indipendenti del Progress Group per elementi prefabbricati in calcestruzzo.*



*Il personale sia del vecchio che del nuovo sistema a carosello di pallet, ciascuno costituito da otto operai per ogni stabilimento, lavora con molta efficienza.*

mente. Ricorda: “Non avevo alcuna idea del mercato, di cosa facessero gli altri e neppure della macchina ideale che servisse, quando ci imbarcammo in questa avventura. Abbiamo viaggiato per tutta l’Europa e visitato numerosi stabilimenti di prefabbricati in calcestruzzo per avere informazioni. A causa della mancanza di conoscenze e di informazioni, all’epoca temevo di commettere errori sostanziali che avrebbero messo disastrosamente fine ai nostri progetti, in particolare perché abbiamo investito i nostri soldi. Inizialmente avevamo intenzione di produrre, nei primi quattro-cinque anni 600 m<sup>2</sup> al giorno di solai a lastre predalles. Poco dopo aver investito in un impianto a carosello di pallet abbiamo dovuto tuttavia riconoscere che il mercato era molto esigente, soprattutto in quanto i clienti sono molto legati alle loro consegne e i produttori affermati ci facevano molta pressione.”

Il primo anno si chiudeva con un risultato deludente della produzione complessiva di 60.000 m<sup>2</sup> di solai prefabbricati. In pochissimo tempo la Predalco ha dovuto prendere atto del fatto che per mettere piede sul mercato bisognava essere in grado di misurarsi con i big player. Ma questo era possibile soltanto con un fattore che la differenziasse molto, cosa che alla fin fine l’ha fatta sfondare, consentendole di crescere e di arrivare dopo due anni a 180.000 m<sup>2</sup> e nel 2018 a circa 500.000 m<sup>2</sup> di solai.

### **La ricetta del successo: concentrazione sul cliente e software**

“Abbiamo deciso di entrare sul mercato con l’impostazione del mercato piccolo, ossia delle piccole medie imprese,



*Già nella fase di progettazione del nuovo impianto a carosello di pallet Predalco si era concentrata su un approccio combinato formato da carosello e macchina d’armatura, per garantire lo svolgimento di un regolare processo di produzione nel complesso.*



*La macchina di raddrizzatura, taglio e piegatura Progress MSR 16 lavora direttamente dal coil e ottimizza il flusso di produzione. Bassi costi di magazzino e una movimentazione più semplice del materiale garantiscono una produzione efficiente in termini di costi.*



*Le macchine di saldatura tralci e movimentazione della serie VGA Versa sono le migliori per una produzione just in time dei tralci.*



*Con un plotter vengono disegnati sul pallet i contorni dei solai prefabbricati e i quadri elettrici o gli altri elementi, per rendere preciso e veloce il processo di cassetatura manuale.*

quindi assistenza e vicinanza al cliente dovevano diventare pilastri della filosofia Predalco, affinché la nostra azienda si differenziasse davvero dalla grande produzione di massa." La forte concentrazione dell'impresa sull'assistenza ha portato allo sviluppo di un proprio software messo a punto per fornire supporto ai clienti di Predalco in tutte le fasi del loro lavoro e durante i progetti. Per esempio, le piante del cliente sono colorate, in modo da rendergli più semplice la collocazione dei suoi solai nella sequenza giusta. Inoltre, nello stabilimento le

pile di solai vengono disposte in base al processo di costruzione. È stata anche creata una banca dati specifica per il supporto logistico, per comunicare in modo proattivo con il cliente tramite SMS ecc. Predalco si è spinta persino a sviluppare, in un lasso di tempo di oltre 5 anni, un proprio sistema ERP, per mettere il cliente del tutto al centro del pensiero e dell'agire dell'impresa. "A tale proposito", sottolinea Van der Stock, "sono dell'avviso che abbiamo creato qualcosa di straordinario, qualcosa che i nostri clienti sanno apprezzare."



*Il distributore automatico di calcestruzzo garantisce una distribuzione omogenea e ottimizzata del calcestruzzo nelle casseforme.*

## Ebawe e Progress: partner affidabili per i macchinari, sin dal primo momento

“Una delle decisioni fondamentali da parte nostra”, spiega Van der Stock, “è stata quella di scegliere il partner dei macchinari al quale affidare il risultato e la performance della produzione della nostra azienda e che abbiamo consultato sin dalla fase di progettazione. Dopo un’analisi molto accurata del mercato, alla fine abbiamo optato per il Progress Group con le sue imprese molto specializzate, Ebawe come esperti per l’impianto a carosello di pallet e Progress Maschinen & Automation per la nostra produzione di armatura d’acciaio dal coil.” A seguito delle esperienze positive fatte con il primo impianto a carosello di pallet (2011), Predalco nel 2018 ha optato per un impianto simile a quello del primo stabilimento.

### L’equilibrio ideale tra forza lavoro e automazione

“Siamo stati molto soddisfatti delle esperienze fatte con il primo sistema di produzione”, continua Van der Stock. “Ma questa volta per noi era importante aumentare l’automazione da inserire nel processo di armatura d’acciaio.” La macchina di raddrizzatura, taglio e piegatura Progress MSR 16, inserita nell’impianto a carosello di pallet, lavora dal coil, ottimizzando così il flusso di produzione. Bassi costi di magazzino e una movimentazione semplificata del materiale contribuiscono fondamentalmente ad una produzione efficiente in termini di costi. Le macchine di saldatura tralacci e movimentazione della serie VGA Versa sono le migliori per una produzione just in time dei tralacci. Mentre in passato i tralacci venivano acquistati dal magazzino, causando costi elevati di stoccaggio e movimentazione, con la nuova saldatrice dei tralacci viene inserita una produzione flessibile just in time nell’impianto a carosello di pallet.

Con il nuovo impianto a carosello di pallet Predalco intendo trovare il mix giusto fatto di lavoro manuale e automazione. Per garantire il massimo livello di precisione negli elementi prefabbricati in calcestruzzo, la società utilizza un plotter nel suo sistema a carosello di pallet, per evitare eventuali errori umani. Un distributore automatico di calcestruzzo alimentato da un trasportatore a vagonetti garantisce la distribuzione ottimale del calcestruzzo, fa risparmiare calcestruzzo e distribuisce in modo efficiente e rapido il calcestruzzo. A causa dell’ottimo equilibrio tra lavoro manuale e automazione, ogni impianto a carosello di pallet viene gestito da soli otto operai e tutta la produzione dell’impresa è resa possibile con un totale di 16 collaboratori addetti alla produzione.

### È prevista un’ulteriore crescita

Anche per il 2019 la Predalco prevede un ulteriore incremento della produzione e spera di arrivare ad almeno 600.000 m<sup>2</sup> di solai a lastre predalles. Van der Stock sintetizza: “Siamo molto ottimisti e pensiamo che, grazie alla nostra collaudata filosofia dell’attenzione sul cliente e sull’assistenza nonché uno sviluppo positivo dell’industria edile, potremo ampliare ulteriormente la nostra produzione. Riteniamo anche che il Progress Group sia stato il partner giusto che ha l’approccio complessivo giusto per la progettazione e la gestione di uno stabilimento di prefabbricati in calcestruzzo. ■

#### ALTRE INFORMAZIONI



PREDALCO Bvba  
Maesbossen 2  
Industriezone E17/3313  
9160 Lokeren, Belgio  
T +32 9 326 92 60  
[info@predalco.be](mailto:info@predalco.be)  
[www.predalco.be](http://www.predalco.be)



**PROGRESS GROUP**

EBAWE Anlagentechnik GmbH  
Dübener Landstraße 58  
04838 Eilenburg, Germania  
T +49 3423 6650  
[info@ebawe.de](mailto:info@ebawe.de)  
[www.ebawe.de](http://www.ebawe.de)



**progress**

Maschinen & Automation

**PROGRESS GROUP**

Progress Maschinen & Automation AG  
Julius-Durst-Straße 100  
39042 Brixen, Italia  
T + 39 0472 979100  
[info@progress-m.com](mailto:info@progress-m.com)  
[www.progress-m.com](http://www.progress-m.com)



**PROGRESS GROUP**

Progress Group GmbH  
The Squire 15, Am Flughafen,  
60549 Frankfurt am Main, Germania  
T +49 69 77 044044  
[info@progress-group.info](mailto:info@progress-group.info)  
[www.progress-group.info](http://www.progress-group.info)

