

Ebawe Anlagentechnik GmbH, 04838 Eilenburg, Allemagne

# L'histoire à succès d'un nouveau-venu dans l'industrie belge des éléments préfabriqués en béton

L'entreprise Predalco, dont le siège social est situé dans la localité belge de Lokeren, au nord-ouest de Bruxelles, travaille depuis 2011 comme fabricant de prédalles. Avec la mise en service de son premier grand circuit de palettes destiné à la fabrication de prédalles, la société Predalco s'est engagée sur une voie impressionnante et, avec ses 45 collaborateurs et sa capacité de production pouvant s'élever jusqu'à 3 000 m<sup>2</sup> par jour, elle s'est imposée dans le pays comme l'un des leaders de la fabrication de prédalles. Il y a quelques mois seulement, la société Predalco a mis en service son second circuit de palettes, réalisé par la firme Ebawe, fabricant allemand de machines destinées à la production d'éléments préfabriqués en béton. Ebawe est une entreprise du groupe Progress Group, un leader dans la fourniture de machines de production d'éléments préfabriqués en béton et d'armatures.

## Une histoire de start-up unique en son genre

Il y a dix ans, alors que l'actuel PDG et directeur associé de la société Predalco, Peter van der Stock, travaillait encore



*Koen de Lange (à g.), directeur de production, et Peter van der Stock (à dr.), PDG et directeur associé, peuvent jeter fièrement un regard en arrière sur sept ans d'histoire à succès - qui est partie d'une petite start-up pour devenir aujourd'hui un acteur établi sur le marché belge des éléments préfabriqués en béton.*



De 60 000 m<sup>2</sup> de prédalles produites l'année de la création de l'entreprise, en 2011, la société Predalco a rapidement grandi pour atteindre aujourd'hui une capacité de production de 500 000 m<sup>2</sup> de prédalles sur deux circuits de fabrication d'éléments préfabriqués en béton indépendants du groupe Progress Group.



*Les personnes affectées aussi bien à l'ancien qu'au nouveau circuit de palettes de la société Predalco, et qui sont au nombre de huit pour chaque usine, travaillent de manière très efficace.*

comme ingénieur enthousiaste au sein d'une entreprise de construction belge, il a été contacté un jour par un investisseur financier, qui lui a demandé s'il pouvait imaginer démarrer avec lui une usine d'éléments préfabriqués en béton. Après quelques réflexions, M. Van der Stock s'est décidé à relever le défi et a accepté. Il se souvient : « Je n'avais aucune idée du marché, de ce que les autres faisaient, ni de la machine idéalement requise, lorsque nous nous sommes jetés dans l'aventure. Nous avons voyagé à travers toute l'Europe et nous avons visité un grand nombre d'usines d'éléments préfabriqués en béton pour nous informer. Je craignais, en raison de mon manque de connaissances et de mon manque d'informations à ce moment-là, de commettre des erreurs



*Dès la phase de planification du nouveau circuit de palettes, la société Predalco a concentré son approche sur une machine de circulation et de production d'armatures combinée permettant de garantir un processus global de production sans accroc.*

fondamentales, qui soient susceptibles de mener notre projet au désastre, en particulier parce que nous y avons investi notre propre argent. Au départ, nous avions l'intention d'atteindre pour les quatre à cinq premières années une capacité de production quotidienne de 600 m<sup>2</sup> de prédalles. Mais, juste après avoir investi dans un circuit de palettes, nous avons dû constater que le marché était très exigeant, en particulier parce que les clients étaient très liés à leurs fournisseurs et que les fabricants déjà établis exerçaient toutes sortes de pressions sur nous. »

La première année s'est achevée sur le résultat décevant d'une production totale de 60 000 m<sup>2</sup> de dalles préfabriquées en béton. En très peu de temps, la société Predalco a dû apprendre que, pour pouvoir mettre un pied sur ce marché, elle devait être en mesure de se mesurer aux grands acteurs du marché. Mais cela n'a été possible qu'au prix d'un facteur fortement différenciant, qui a permis au final à la société de percer et de croître pour atteindre une production de 180 000 m<sup>2</sup> de dalles au bout de deux ans et d'environ 500 000 m<sup>2</sup> en 2018.

### **La formule du succès : Focalisation sur les clients et logiciel**

« Nous avons décidé d'entrer sur le marché en nous engageant sur celui des petites et moyennes entreprises, c'est-à-dire en faisant du service et de la proximité avec les clients, les piliers de la philosophie de la société Predalco, de manière à ce que notre entreprise fasse réellement la différence vis-à-vis de la grosse production de masse ». La forte focalisation de l'entreprise sur le service l'a conduite à développer son propre logiciel, qui a été conçu pour soutenir les clients de la société Predalco dans leurs projets et dans toutes les phases de leur travail. Ainsi, par exemple, les plans du client sont affichés avec différentes couleurs, de façon à ce qu'il soit plus facile pour lui de positionner ses dalles dans le bon ordre. Par ailleurs, toutes les piles de dalles sont ordonnées au sein de l'usine suivant le processus de construction.



*La redresseuse / coupeuse / cintreuse MSR 16 de la société Progress travaille directement à partir des bobines et optimise le flux de production. De faibles coûts de stockage et une maintenance plus simple des matériaux assurent une production rentable.*





*Les machines de soudage de raidisseurs et les machines de manutention de la série VGA Versa de la société Progress sont les meilleures pour assurer la production flexible et just-in-time de raidisseurs.*

En outre, une base de données spéciale de soutien logistique a été créée pour pouvoir communiquer de façon proactive avec le client, par SMS ou d'autres moyens. La société Predalco est même allée jusqu'à développer pendant plus de 5 ans son propre système ERP afin de placer totalement le



*Avec l'aide d'un traceur, les contours des dalles préfabriquées en béton, tout comme ceux des coffrets électriques ou d'autres éléments, sont dessinés sur la palette pour avoir un processus de coffrage manuel précis et rapide.*

client au centre des réflexions et des actions de l'entreprise. « C'est grâce à cela », affirme M. Van der Stock, « que je pense que nous avons réalisé quelque chose d'exceptionnel, que nos clients savent réellement apprécier. »



*Le distributeur de béton automatique assure une répartition uniforme et optimisée du béton dans les coffrages.*

## Ebawe et Progress : des fabricants de machines fiables, partenaires de la première heure

« L'une des décisions certainement les plus fondamentales que nous ayons prises », explique M. Van der Stock, « a été la décision relative au fabricant de machines et partenaire, à qui nous avons confié les résultats et les rendements de production de notre entreprise et que nous avons consulté dès la phase de planification. Après une analyse de marché très minutieuse, nous avons finalement choisi le groupe Progress Group et ses entreprises hautement spécialisées, Ebawe pour son expertise en matière de circuits de palettes, et Progress Maschinen & Automation pour notre production d'armatures en acier à partir de bobines ». Après son expérience positive avec le premier circuit de palettes, installé en 2011, la société Predalco a de nouveau opté en 2018 pour un circuit de palettes du même type que celui de la première usine.

### L'équilibre idéal entre main-d'œuvre et automatisation

« Nous étions très satisfaits de notre expérience avec notre premier système de production », poursuit M. Van der Stock. « Mais cette fois, il était très important à nos yeux d'introduire plus d'automatisation dans le processus de production d'armatures en acier ». La redresseuse / coupeuse / cintreuse MSR 16 de la société Progress, qui a été intégré dans le circuit de palettes, travaille à partir des bobines et optimise ainsi le flux de production. De faibles coûts de stockage et une maintenance plus simple des matériaux contribuent de façon essentielle à une production rentable. Les machines de soudage de raidisseurs et les machines de maintenance de la série VGA Versa de la société Progress sont les meilleures pour assurer la production flexible et just-in-time de raidisseurs. Alors que, par le passé, les raidisseurs étaient achetés sur stock et occasionnaient par-là même des coûts de stockage et de maintenance élevés, la nouvelle machine de soudage de raidisseurs a permis d'introduire une production flexible et just-in-time dans le circuit de palettes.

Avec son nouveau circuit de palettes, la société Predalco souhaite trouver le meilleur mix entre travail à la main et automatisation. Afin de garantir le plus haut niveau de précision possible aux éléments préfabriqués en béton, l'entreprise utilise un traceur dans son circuit de palettes pour éviter les éventuelles erreurs humaines. Un distributeur de béton automatisé, qui est alimenté par un convoyeur à benne, assure une distribution optimale du béton et permet d'économiser du béton en le répartissant de façon efficace et rapide. Avec ce très bon équilibre entre travail à la main et automatisation, il suffit de seulement huit personnes pour faire fonctionner chaque circuit de palettes et la production complète de l'entreprise est assurée par, au total, 16 employés de production.

### Prévision d'une poursuite de la croissance

Pour l'année 2019 également, la société Predalco envisage une nouvelle augmentation de sa production et espère pouvoir produire au moins 600 000 m<sup>2</sup> de prédalles. M. Van der Stock résume : « Grâce à l'évolution positive de l'industrie du

bâtiment et à notre philosophie éprouvée de focalisation sur le service et sur les clients, nous sommes très optimistes quant à notre capacité à pouvoir étendre encore notre production. Nous pensons également avoir trouvé avec le groupe Progress Group le bon partenaire, avec une approche globale adaptée pour la planification et l'exploitation d'une usine d'éléments préfabriqués en béton. » ■

#### AUTRES INFORMATIONS



PREDALCO Bvba  
Maesbossen 2  
Industriezone E17/3313  
9160 Lokeren, Belgique  
T +32 9 326 92 60  
[info@predalco.be](mailto:info@predalco.be)  
[www.predalco.be](http://www.predalco.be)



EBAWE Anlagentechnik GmbH  
Dübener Landstraße 58  
04838 Eilenburg, Allemagne  
T +49 3423 6650  
[info@ebawe.de](mailto:info@ebawe.de)  
[www.ebawe.de](http://www.ebawe.de)



Progress Maschinen & Automation AG  
Julius-Durst-Straße 100  
39042 Brixen, Italie  
T + 39 0472 979100  
[info@progress-m.com](mailto:info@progress-m.com)  
[www.progress-m.com](http://www.progress-m.com)



Progress Group GmbH  
The Squire 15, Am Flughafen,  
60549 Frankfurt am Main, Allemagne  
T +49 69 77 044044  
[info@progress-group.info](mailto:info@progress-group.info)  
[www.progress-group.info](http://www.progress-group.info)

